

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова
ФГБОУ ВО Донской ГАУ



УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета БиСТ
Носкова Е.А.
« 30 » августа 2017 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины	Стратегический анализ (наименование учебной дисциплины)
Направление(я) подготовки	38.04.01 Экономика (код, полное наименование направления подготовки)
Направленность (и) (профиль)	Экономика фирмы и отраслевых рынков (полное наименование направленности ОПОП направления подготовки)
Уровень образования	высшее образование - магистратура (бакалавриат, магистратура)
Форма(ы) обучения	очная, заочная (очная, очно-заочная, заочная)
Факультет	Бизнеса и социальных технологий, БиСТ (полное наименование факультета, сокращённое)
Кафедра	Менеджмента и информатики, МиИ (полное, сокращённое наименование кафедры)
Составлена с учётом требований ФГОС ВО по направлению(ям) подготовки,	38.04.01 Экономика (шифр и наименование направления подготовки)
утверждённого приказом Минобрнауки России	от 30 марта 2015г. № 321 (дата утверждения ФГОС ВО, № приказа)

Разработчик (и)	доц. каф. МиИ (должность, кафедра)	 (подпись)	Турянская Н.И. (Ф.И.О.)
	(должность, кафедра)	(подпись)	(Ф.И.О.)

Обсуждена и согласована:
Менеджмента и информатики, МиИ
(сокращённое наименование кафедры)

Заведующий кафедрой	протокол № 1 от « 28 » августа 2017 г.	 (подпись)	Иванов П.В. (Ф.И.О.)
Заведующая библиотекой		 (подпись)	Чалая С.В. (Ф.И.О.)

Учебно-методическая комиссия факультета: протокол № 1 от « 29 » августа 2017 г.

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Планируемые результаты обучения по дисциплине направлены на формирование следующих компетенций образовательной программы Направление подготовки 38.04.01 Экономика направленность Экономика фирмы и отраслевых рынков:

- готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-2);

- способность принимать организационно-управленческие решения (ОПК-3);

- способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-5);

- способность разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках (ПК-7);

- способность руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти (ПК-11);

- способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности (ПК-12).

Соотношение планируемых результатов обучения по дисциплине с планируемыми результатами освоения образовательной программы:

Планируемые результаты обучения (этапы формирования компетенций)	Компетенции
Знать:	
- принципы и методы управления коллективом; - основные этапы процесса стратегического управления и подходы к разработке стратегии; - о социальных, этнических, конфессиональных и культурных особенностях представителей коллектива в сфере своей профессиональной деятельности	ОПК-2
- особенности и методы принятия стратегических организационно-управленческих решений;	ОПК-3
- методы качественной и количественной оценки рисков;	ПК-5
- виды стратегий и методы их разработки;	ПК-7
- стили руководства, методы управления, цикл менеджмента	ПК-11
- принципы и методы стратегического анализа	ПК-12
Уметь:	
- управлять коллективом, эффективно выполнять задачи профессиональной деятельности в области стратегического анализа и планирования; - учитывать социальные, этнические, конфессиональные, культурные особенности представителей различных социальных общностей в процессе стратегического анализа и профессионального взаимодействия в коллективе, толерантно воспринимать эти различия;	ОПК-2
- принимать организационно-управленческие решения на основе результатов стратегического анализа	ОПК-3
- правильно формулировать задания, составлять стратегические планы и разрабатывать проекты; - разрабатывать программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию;	ПК-5
- разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках;	ПК-7

Планируемые результаты обучения (этапы формирования компетенций)	Компетенции
-разрабатывать стратегии развития и функционирования предприятий, организаций и их отдельных подразделений;	
- руководить экономическими службами и подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти при осуществлении деятельности по стратегическому анализу, разработке стратегий развития и функционирования, а также при реализации разработанных стратегий	ПК-11
- разрабатывать варианты стратегических управленческих решений; - осуществлять выбор стратегического управленческого решения из альтернатив на основе критериев социально-экономической эффективности; -оценивать социально-экономические результаты и последствия стратегических решений и анализировать возможные риски;	ПК-12
Навык:	
- предотвращения возможных конфликтных ситуаций в процессе профессиональной деятельности при реализации стратегических решений.	ОПК-2
- стратегического анализа и планирования;	ОПК-3
- разработки методических и нормативных документов для реализации стратегических решений (проектов, планов, программ); - подготовки заданий, предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ;	ПК-5
- разработки стратегий развития и функционирования предприятий, организаций и их подразделений с учётом результатов анализа ситуации на различных рынках	ПК-7
- руководства экономическими службами и подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти	ПК-11
- количественного и качественного анализа для принятия стратегических организационно-управленческих решений и оценки их социально-экономической эффективности;	ПК-12
Опыт деятельности	
- руководства коллективом при реализации стратегического плана	ОПК-2
- принятия организационно-управленческих решений	ОПК-3
- формулирования целей, заданий, разработки проектных решений для реализации стратегии с учетом фактора неопределенности; - разработки предложений и мероприятий по реализации стратегических планов, проектов и программ;	ПК-5
- разработки стратегий поведения экономических агентов на различных рынках	ПК-7
- руководства исполнителями при выполнении работ по стратегическому анализу, разработке стратегий развития и функционирования, а также при реализации разработанных стратегий	ПК-11
- разработки вариантов стратегических управленческих решений и обоснования их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности	ПК-12

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана.

Предшествующие, последующие и параллельно изучаемые дисциплины (компоненты образовательной программы) формирующие указанные компетенции.

Код компетенции	Предшествующие дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию	Последующие и параллельно изучаемые дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию
ОПК-2	Организационно-управленческие решения Учебная практика по получению первичных профессиональных умений и навыков	Управление проектами Командообразование в организации Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ОПК-3	Эконометрические методы исследования деятельности фирм и отраслевых рынков Организационно-управленческие решения Микроэкономика (продвинутый уровень) Экономика фирмы и отраслевых рынков Организация внешнеэкономической деятельности фирмы Организация и управление внешнеэкономической деятельностью Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)	Управленческий учет и контроллинг Управление проектами Финансовая и налоговая политика фирмы Налоговое планирование в коммерческой организации Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-5	Организационно-управленческие решения Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)	Инвестиционный анализ Проектный анализ Управление проектами Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-7	Организационно-управленческие решения Микроэкономика (продвинутый уровень) Корпоративные финансы Экономика фирмы и отраслевых рынков Организация внешнеэкономической деятельности фирмы Организация и управление внешнеэкономической деятельностью Управление интеллектуальной собственностью	Экономика общественного сектора Управленческая экономика Финансовая и налоговая политика фирмы Налоговое планирование в коммерческой организации Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-11	Организационно-управленческие решения Производственная практика по полу-	Управление проектами Командообразование в организации Защита выпускной квалификационной

Код компетенции	Предшествующие дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию	Последующие и параллельно изучаемые дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию
	чению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)	работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-12	Организационно-управленческие решения Экономика фирмы и отраслевых рынков Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)	Управление проектами Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ

Вид учебной работы	Трудоемкость в часах				
	Очная форма			Заочная форма	
	семестр			курс	
	3		Итого	2	Итого
Аудиторная (контактная) работа (всего) в том числе:	48		48	8	8
Лекции	12		12	2	2
Лабораторные работы (ЛР)	-		-	-	-
Практические занятия (ПЗ)	36		36	6	6
Семинары (С)	-		-	-	-
Самостоятельная работа (всего) в том числе:	60		60	96	96
Курсовой проект (работа)	-		-	-	-
Расчётно-графическая работа	-		-	-	-
Реферат	-		-	-	-
Контрольная работа	-		-	-	-
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	52		52	96	96
Подготовка к зачету	8		8	-	-
Подготовка и сдача зачёта	-		-	4	4
Общая трудоёмкость	часов	108	108	108	108
	ЗЕТ	3	3	3	3
Формы контроля по дисциплине:					
- экзамен, зачёт		зачёт		зачет	зачет
- курсовой проект (КП), курсовая работа (КР), расчётно - графическая (РГР), реферат (Реф), контрольная работа (Контр.), шт.		-		-	-

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Очная форма обучения

4.1.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

№ п/ п	Наименование раздела (темы) дисциплины	семестр	Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах)						Итого
			аудиторные			СРС			
			Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия (семинары)	Курсовой П / Р, РГР, реферат	Другие виды СРС	Итоговый контроль	
1	Стратегический анализ и разработка стратегии	3	6	-	24	-	32	-	62
2	Прогнозирование в стратегическом анализе	3	4	-	6	-	10	-	20
3	Стратегический анализ в процессе реализации стратегии	3	2	-	6	-	10	-	18
Подготовка к итоговому контролю		3	зачёт				8	-	8
			экзамен						
ВСЕГО:			12	-	36	-	60	-	108

4.1.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Темы и содержание лекций	Трудоём- кость (час.)	Форма контроля (ПК)
1	3	Тема 1. Стратегический анализ как один из этапов процесса стратегического управления. Понятие «стратегический анализ». Место стратегического анализа в процессе стратегического управления. Цель и задачи стратегического анализа. Виды стратегического анализа: стратегический анализ внешней и внутренней среды, интеграционный стратегический анализ; частный и комплексный стратегический анализ. Информационная база стратегического анализа. Источники внешней и внутренней стратегической информации. Организационные вопросы проведения исследований для сбора стратегической информации. Руководство экономическими службами и подразделениями на предприятиях и в организациях различных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти при осуществлении стратегического анализа и стратегического управления. Методологические принципы стратегического анализа. Классификация основных методов, используемых в стратегическом анализе.	4	ПК1
1	3	Тема 2. Разработка стратегии поведения экономических агентов. Классификация стратегий организации: иерархия стратегий по уровням управления организацией, по типу развития организации. Конкурентные (генерические) стратегии, их виды. Разработка и анализ корпоративной стратегии и стратегий бизнес-единиц. Разработка функциональных стратегий. Разработка операционной стратегии. Методы комплексной социально-экономической оценки результатов и эффективности стратегий.	2	ПК1
2	3	Тема 3. Стратегическое прогнозирование, его виды, методы стра-	4	ПК2

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)	Форма контроля (ПК)
		<p>тегического прогнозирования.</p> <p>Понятие «стратегическое прогнозирование», стратегический сценарий, этапы составления сценария. Виды стратегического прогнозирования, стратегическое сценарное прогнозирование. Виды прогнозов в зависимости от временного охвата, по типам прогнозирования и по возможности воздействия организации на будущее состояние, по способу представления результатов. Общие методы прогнозирования: экспертных оценок, экстраполяции трендов, регрессионного анализа, экономико-математического моделирования. Прогнозирование динамики основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом</p> <p>Разработка прогнозов методом PEST. Технологическое прогнозирование, его специфические методы: морфологический анализ и анализ перекрестного влияния.</p> <p>Социально-политическое прогнозирование в рамках внутрифирменного планирования. Специфические техники социально-политического прогнозирования: определение профилей общественных ценностей, матрица «вероятность-воздействие», анализ приоритетов социального давления.</p> <p>Построение дерева сценариев.</p> <p>Оценка будущей рыночной привлекательности стратегических зон хозяйствования по методике И. Ансоффа с использованием метода разработки сценариев.</p> <p>Методы многокритериального анализа рисков. Рассмотрение конкретных ситуаций (<i>Case - study</i>).</p>		
3	3	<p>Тема 4. Стратегический анализ в процессе реализации стратегии.</p> <p>Роль и задачи стратегического анализа в процессе реализации стратегии. Понятие «стратегическое изменение». Классификация стратегических изменений. Методы проектирования стратегических изменений. Управление стратегическими изменениями. Использование современных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач. Разработка стратегических бюджетов. Цели бюджетирования в системе стратегического управления организацией. Принципы эффективного стратегического бюджетного менеджмента.</p>	2	ПК2

4.1.3 Практические занятия (семинары)

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Формы контроля (ТК)
1	3	<p>Тема 1. Стратегическая сегментация и выделение стратегических зон хозяйствования.</p> <p>Выделение потенциальных СЗХ для конкретной организации и составление их описания. Расчет параметров роста, рентабельности, балльная оценка благоприятных и неблагоприятных тенденций. <i>Работа в малых группах.</i></p>	2	ТК1
1	3	<p>Тема 2. Оценка привлекательности СЗХ.</p> <p>Расчет показателей привлекательности различных СЗХ и конку-</p>	2	ТК1

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Формы контроля (ТК)
		рентного статуса фирмы в них, составление ранжированного списка СЗХ по показателю привлекательности. Принятие стратегического решения относительно перспектив деятельности организации в каждой СЗХ		
1	3	Тема 3. Стратегический анализ внешней среды организации. Выявление и анализ стратегически значимых факторов внешней среды организации. PEST-анализ макросреды организации. Составление «Резюме анализа внешних стратегических факторов» (EFAS). <i>Работа в малых группах.</i>	2	ТК1
1	3	Тема 4. Анализ положения организации на рынке Построение диаграммы позиционирования компании на рынке с использованием графических возможностей электронных таблиц Microsoft Office Excel. Проведение сравнительного факторного анализа конкурентов.	2	ТК1
1	3	Тема 5. Ресурсный анализ Идентификация главных ресурсов и способностей организации с точки зрения спроса и предложения путём построения и анализа цепочки создания ценности организации М.Портера. Построение матрицы гипотетической оценки ресурсов и способностей организации и формулирование стратегических выводов на её основе.	2	ТК1
1	3	Тема 6. Стратегический анализ ключевых факторов успеха (КФУ). Оценка отраслевой конкурентоспособности организации по методике расчета интегрального КФУ, разработка стратегических решений по результатам анализа Разработка проекта повышения конкурентоспособности выбранной организации и коллективное обсуждение его (<i>метод проекта</i>)	4	ТК1
1	3	Тема 7. Разработка и анализ стратегий экономических агентов. Разработка альтернативных стратегий развития организации на основе матрицы SWOT и TOWS в процессе <i>групповой дискуссии</i> , их анализ и выбор базовой корпоративной стратегии. Оценка основных социально-экономических результатов стратегий с использованием кейсов (<i>Case - study</i>). Определение чистой прибыли от реализации стратегий, полного экономического результата (ПЭР) различных стратегий, выбор наиболее эффективной стратегии. Разработка функциональных стратегий.	4	ТК2
1	3	Тема 8. Разработка стратегий бизнес-единиц методом портфельного анализа. Применение матриц БКГ, Томпсона и Стрикленда, General Electric (GE), Мак-Кинси, ADL/LC для разработки стратегий бизнес-единиц.	4	ТК2
1	3	Тема 9. Разработка операционной и функциональных стратегий. Разработка операционной и функциональных (маркетинговой, производственной, инновационной, кадровой) стратегий экономических агентов с использованием кейсов (<i>Case - study</i>).	2	ТК2
2	3	Тема 10. Прогноз тенденций развития организации. Прогнозирование динамики основных социально-экономических показателей деятельности организации (предприятия), используе-	2	ТК3

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Формы контроля (ТК)
		мых в стратегическом планировании, на основе регрессионных моделей.		
2	3	Тема 11. Построение дерева сценариев стратегического развития фирмы. Построение дерева сценариев с использованием альтернативных стратегий развития организации и прогнозов тенденций изменения показателей стратегических планов, разработанных на предыдущих практических занятиях с использованием метода «мозгового штурма».	2	ТК3
2	3	Тема 12. Прогнозирование будущей рыночной привлекательности стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Оценка и прогнозирование привлекательности СЗХ с использованием метода разработки сценариев. Разработка стратегии поведения экономических агентов на различных рынках и в различных СЗХ	2	ТК3
3	3	Тема 13. Проектирование стратегических изменений. Использование моделей 7S, модели стратегических изменений «Калейдоскоп», модели силового поля для проектирования изменений. Разработка программы организационного развития. Разработка заданий исполнителям в рамках реализации программы организационного развития. Разработка методических и нормативных документов, предложений и мероприятий по реализации программы организационного развития.	2	ТК3
3	3	Тема 14. Реализация программы организационного развития. Формирование команды стратегических изменений из студентов группы, распределение ролей в соответствии с личными качествами студентов. Моделирование действий команды в разных ситуациях при осуществлении изменений с использованием принципов и методов управления коллективом. Обучение руководству коллективом при проведении стратегических изменений, толерантному восприятию социальных, этнических, конфессиональных и культурных различий в целях предотвращения возникновения конфликтных ситуаций. Обучение методам преодоления сопротивлений стратегическим изменениям. Обсуждение действий участников (использование интерактивной формы «Работа в команде»)	2	ТК3
3	3	Тема 15. Разработка системы бюджетов организации для реализации стратегии. Составление стратегических бюджетов структурных подразделений с использованием электронных таблиц Microsoft Office Excel.	2	ТК3

4.1.4 Лабораторные занятия - не предусмотрены

4.1.5 Самостоятельная работа

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоёмкость (час.)	Контроль выполнения работы (ПК, ТК, ИК)
1	3	1. Подготовка к лекциям	3	ПК1, ТК1, ТК2
		2. Подготовка к практическим занятиям	12	
		3. Работа с электронной библиотекой и Интернет-ресурсами по сбору стратегической информации	5	ПК 1, ТК1, ТК2
		4. Самоконтроль знаний и подготовка к текущему контролю успеваемости Итого по разделу 1	12 32	ПК 1, ТК1, ТК2
2	3	1. Подготовка к лекциям	2	ПК2, ТК3
		2. Подготовка к практическим занятиям	3	
		3. Самоконтроль знаний и подготовка к текущему контролю успеваемости	5	ПК2, ТК3
		Итого по разделу 2	10	
3	3	1. Подготовка к лекциям	1	ПК2, ТК3
		2. Подготовка к практическим занятиям	3	
		3. Самоконтроль знаний и подготовка к текущему контролю успеваемости	6	ПК2, ТК3
		Итого по разделу 3	10	
Подготовка к итоговому контролю (зачет)			8	ИК

4.2 Заочная форма обучения

4.2.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела (темы) дисциплины	курс	Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах)						Итого
			аудиторные			СРС			
			Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия (семинары)	Курсовой П / Р, РГР, реферат, Конгр.	Другие виды СРС	Итоговый контроль	
1	Виды и методы стратегического анализа	2	2	-	2	-	48	-	52
2	Разработка стратегий и управление их реализацией	2	-	-	4	-	48	-	52
Подготовка к итоговому контролю		зачёт	2	-	-	-	-	4	4
		экзамен	-	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО:		2	2	-	6		96	4	108

4.2.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	курс	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)
1	2	<p>Тема 1. Стратегический анализ как один из этапов процесса стратегического управления.</p> <p>Понятие «стратегический анализ». Место стратегического анализа в процессе стратегического управления. Цель и задачи стратегического анализа. Виды стратегического анализа: стратегический анализ внешней и внутренней среды; частный и комплексный. Информационная база стратегического анализа. Источники внешней и внутренней стратегической информации. Организационные вопросы проведения исследований для сбора стратегической информации. Руководство экономическими службами и подразделениями на предприятиях и в организациях различных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти при осуществлении стратегического анализа и стратегического управления. Методологические принципы стратегического анализа. Классификация основных методов, используемых в стратегическом анализе.</p>	2

4.2.3 Практические занятия (семинары)

дела дисциплины из табл.	Курс	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
1	2	<p>Тема 1. Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации.</p> <p>PEST-анализ макросреды организации, Построение матрицы гипотетической оценки ресурсов и способностей организации и формулирование стратегических выводов на её основе.</p>	2
2	2	<p>Тема 2. Разработка и анализ стратегий организации.</p> <p>Разработка альтернативных стратегий развития организации на основе матрицы SWOT и TOWS в процессе <i>групповой дискуссии</i>, их анализ и выбор базовой корпоративной стратегии. Применение матриц БКГ, Томпсона и Стриккланда, General Electric (GE), Мак-Кинси, ADL/LC для разработки стратегий бизнес-единиц. Разработка операционной и функциональных (маркетинговой, производственной, инновационной, кадровой) стратегий экономических агентов с использованием кейсов (<i>Case - study</i>).</p>	2
2	2	<p>Тема 3. Проектирование стратегических изменений и управление их реализацией</p> <p>Использование моделей 7S, модели стратегических изменений «Калейдоскоп», модели силового поля для проектирования изменений. Разработка программы организационного развития. Разработка заданий исполнителям в рамках реализации программы организационного развития. Разработка методических и нормативных документов, предложений и мероприятий по реализации программы организационного развития. Обучение руководству коллективом при проведении стратегических изменений, толерантному восприятию социальных, этнических, конфессиональных и культурных различий в целях предотвращения возникновения конфликтных ситуаций. Обучение методам преодоления сопротивлений стратегическим изменениям. (<i>Case - study</i>).</p>	2

4.2.4 Лабораторные занятия - не предусмотрены

4.2.5 Самостоятельная работа

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	курс	Виды и содержание самостоятельной работы студентов		Трудоемкость (час.)
1	2	1. Работа с электронной библиотекой, Интернет-ресурсами и самостоятельное изучение вопросов:		46
		<ul style="list-style-type: none"> - стратегический анализ рынка - стратегическая сегментация и выделение стратегических зон хозяйствования - ключевые факторы успеха - анализ конкурентоспособности организации - стратегическое прогнозирование, его виды и методы - построение дерева сценариев - стратегический анализ рисков 		
		2. Подготовка к практическим занятиям		2
		Итого по разделу 1		48
2	2	1. Работа с электронной библиотекой, Интернет-ресурсами и самостоятельное изучение вопросов:		44
		<ul style="list-style-type: none"> - виды стратегий организации - методы разработки стратегии организации - портфельный анализ - методы комплексной социально-экономической оценки результатов и эффективности стратегии - разработка стратегических бюджетов - стратегические изменения, их классификация - формирование команды стратегических изменений и обеспечение её эффективной деятельности 		
		2. Подготовка к практическим занятиям		4
		Итого по разделу 2		48
Подготовка к итоговому контролю (зачет)				4

4.3 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Перечень компетенций	Виды занятий				
	лекции	лабораторные занятия	практические занятия	КП, КР, РГР, Реф., Контр. работа	СРС
ОПК-2	+	Не предусмотрены	+	Не предусмотрено	+
ОПК-3	+	Не предусмотрены	+	Не предусмотрено	+
ПК-5	+	Не предусмотрены	+	Не предусмотрено	+
ПК-7	+	Не предусмотрены	+	Не предусмотрено	+
ПК-11	+	Не предусмотрены	+	Не предусмотрено	+
ПК-12	+	Не предусмотрены	+	Не предусмотрено	+

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ИНТЕРАКТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ

Методы, формы	Лекции (час)	Практические (час)	Лабораторные занятия (час)	Всего
<i>Case-study</i> (метод конкретных ситуаций)	2/0	3/3	Не предусмотрены	5/3
Групповая дискуссия	-	1/1	Не предусмотрены	1/1
Работа в малых группах, в команде	-	6/0	Не предусмотрены	6/0
Метод проекта	-	2/0	Не предусмотрены	2/0
«Мозговой штурм»	-	2/0	Не предусмотрены	2/0
Итого интерактивных занятий	2/0	14/4	Не предусмотрены	16/4

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум / П.В. Иванов [и др.]; под ред. П.В. Иванова; - Новочерк. инж.- мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2016. - 322 с. – Гриф УМО. (1)

3. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: практикум / П.В. Иванов [и др.]; под ред. П.В. Иванова; - Новочерк. инж.- мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан.- Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 3,7 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat X Pro - Загл. с экрана.

4. Турянская Н.И. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, М.В. Серeda; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики. – Новочеркасск, 2014. - 275 с. (20)

5. Турянская Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: практикум / Н.И. Турянская, М.В. Серeda; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. - ЖМД; PDF; 2,8МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat X Pro - Загл. с экрана.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета:

1. Понятие «стратегический анализ». Место стратегического анализа в процессе стратегического управления.
2. Цель и задачи стратегического анализа.
3. Основные стадии стратегического анализа.
4. Значение стратегического анализа.
5. Виды стратегического анализа.
6. Информационная база стратегического анализа. Источники информации для стратегического анализа, их классификация.
7. Организация исследований для сбора стратегической информации. Основные организационные этапы исследований.
8. Возможные способы сбора информации о конкурентах.
9. Методологические принципы стратегического анализа.
10. Классификация основных методов, используемых в стратегическом анализе.
11. Портфельный анализ, его преимущества и недостатки. Основные модели портфельного анализа.
12. Модель PIMS, ее графическая интерпретация.

13. GAP-анализ, методика его применения.
14. Классификация факторов внешней среды организации.
15. Основные составляющие макроокружения и методы их стратегического анализа.
16. Основные составляющие микроокружения и методы их стратегического анализа.
17. Стратегический анализ рынка, сегментация клиентов .
18. Позиционирование компаний на рынке .
19. Методика построения и использования позиционной карты стратегических групп конкурентов.
20. Сравнительный факторный анализ конкурентов .
21. Интеграционный стратегический анализ методом SWOT
22. Интеграционный стратегический анализ методом TOWS.
23. Анализ ресурсного потенциала организации, основные методы, используемые для его проведения.
24. Методика стратегического анализа, основанная на цепочке ценностей М. Портера.
25. Оценка управленческого потенциала с помощью управленческого профиля предприятия И. Ансоффа .
26. Методика построения и использования матрицы гипотетической оценки ресурсов и способностей организации.
27. Классификация стратегий организации по уровням управления организацией.
28. Классификация стратегий по типу развития организации.
29. Конкурентные (генерические) стратегии, их виды.
30. Разработка и анализ корпоративной стратегии и стратегий бизнес-единиц.
31. Разработка инновационной стратегии.
32. Понятие «стратегическое прогнозирование». Виды стратегического прогнозирования, стратегическое сценарное прогнозирование.
33. Стратегический сценарий, этапы составления сценария.
34. Виды прогнозов в зависимости от временного охвата.
35. Виды прогнозов по типам прогнозирования.
36. Виды прогнозов и по возможности воздействия организации на будущее состояние.
37. Виды прогнозов по способу представления результатов.
38. Классификация общих методов прогнозирования.
39. Метод экстраполяции трендов, его сущность и возможность применения в стратегическом анализе.
40. Метод экспертных оценок, его применение в стратегическом анализе Метод экстраполяции трендов.
41. Метод регрессионного анализа.
42. Методы экономико-математического моделирования.
43. Построение дерева сценариев.
44. Оценка будущей рыночной привлекательности стратегических зон хозяйствования по методике И. Ансоффа с использованием метода разработки сценария.
45. Методы многокритериального анализа рисков.
46. Технологическое прогнозирование, его методы.
47. Матрица «вероятность-воздействие», её использование в социально-политическом прогнозировании.
48. Анализ приоритетов социального давления
49. Стратегические изменения, их классификация.
50. Использование модели силового поля для управления стратегическими именами.
51. Модель стратегических изменений «Калейдоскоп».
52. Использование модели Mc Kinsey «7 S» для проектирования стратегических изменений.
53. Управление стратегическими изменениями.
54. Состав команды стратегических изменений и обеспечение её эффективной деятельности.
55. Методы комплексной социально-экономической оценки результатов и эффективности стратегий
56. Использование современных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач.

57. Стратегический бюджет, его составляющие.
58. Разработка стратегических бюджетов.
59. Цели бюджетирования в системе стратегического управления организацией.
60. Принципы эффективного стратегического бюджетного менеджмента.

Варианты практических заданий для проведения промежуточной аттестации в форме зачета

1. Расчет параметра роста СЗХ.
2. Расчет параметра рентабельности СЗХ.
3. Балльная оценка благоприятных и неблагоприятных тенденций в СЗХ.
4. Расчет ожидаемого уровня нестабильности в СЗХ.
5. Расчет привлекательности стратегических зон хозяйствования.
6. Расчёт конкурентного статуса фирмы.
7. Построение зависимости показателя дохода на капитал от стратегических вложений в СЗХ и определение по ней критической точки и точки оптимального объема.
8. PEST-анализ макросреды организации.
9. Составление «Резюме анализа внешних стратегических факторов» (EFAS).
10. Построение позиционной карты стратегических групп конкурентов.
11. Оценка отраслевой конкурентоспособности организации по методике расчета интегрального КФУ, разработка стратегических решений по результатам анализа.
12. Построение матрицы гипотетической оценки ресурсов и способностей организации.
13. Разработка альтернативных стратегий развития организации на основе матрицы SWOT, их анализ и выбор базовой корпоративной стратегии.
14. Разработка альтернативных стратегий развития организации на основе матрицы TOWS, их анализ и выбор базовой корпоративной стратегии.
15. Проведение портфельного анализа с помощью матриц БКГ, Мак-Кинси, Томпсона и Стрикленда, GE, ADL/LC.
16. Оценка основных социально-экономических результатов стратегий.
17. Определение чистой прибыли от реализации стратегий.
18. Расчет полного экономического результата (ПЭР) стратегии.
19. Построение дерева сценариев с использованием альтернативных стратегий развития организации.
20. Составление стратегического бюджета подразделения.
21. Составление сводного стратегического бюджета.
22. Использование модели Мак-Кинси "7С" для проектирования стратегических изменений.
23. Проведение анализа воздействующих сил для определенной стратегии.

По дисциплине формами **текущего контроля** являются:

ТК1:

- решение задач по темам: Стратегическая сегментация и выделение стратегических зон хозяйствования. Оценка привлекательности СЗХ. Стратегический анализ внешней среды организации. Анализ положения организации на рынке. Ресурсный анализ. Стратегический анализ ключевых факторов успеха (КФУ). (max 10б.).

ТК2:

- решение задач по темам: Разработка и анализ стратегий экономических агентов. Разработка стратегий бизнес-единиц методом портфельного анализа. Разработка операционной и функциональных стратегий. (max 10б.).

ТК3:

- решение задач по темам: Прогноз тенденций развития организации. Построение дерева сценариев стратегического развития фирмы. Прогнозирование будущей рыночной привлекательности стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Проектирование стратегических изменений. Реализация программы организационного развития. Разработка системы бюджетов организации для реализации стратегии. (max 10 б.).

В течение семестра проводятся 2 **промежуточных контроля (ПК1, ПК2)**, в форме коллоквиумов по пройденному теоретическому материалу лекций.

Во время ПК1 проверяются знания обучающихся по темам: Стратегический анализ как

один из этапов процесса стратегического управления. Разработка стратегии поведения экономических агентов (max 20 б.), а во время ПК2 - по темам: Стратегическое прогнозирование, его виды, методы стратегического прогнозирования. Стратегический анализ в процессе реализации стратегии (max 20 б.).

Промежуточная аттестация (Итоговый контроль ИК) – зачет.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Современный стратегический анализ : учебное пособие [Текст] / П.В. Иванов и [др.]. ; под ред. П.В. Иванова. – Ростов н/Д : Феникс, 2014. - 590 с. – Гриф УМО. (10)
2. Стратегическое управление [Электронный ресурс]: учебник для магистров / И.К. Ларионов [и др.]; под ред. И.К. Ларионова. — Электрон. дан. — М. : Дашков и Ко, 2015. — 235 с. — Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=221293> - Загл. с экрана. – 24.08.2017.

8.2 Дополнительная литература

1. Кузнецов, Б. Т. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 624 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-238-01209-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473>— Загл. с экрана. – 24.08.2017.
2. Новичков, В. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебно- методическое пособие / В. И. Новичков. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2015. - ISBN 978-5-394-02561-7. - Режим доступа : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=72376 — Загл. с экрана. – 24.08.2017.
3. Панов, А. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. И. Панов, И. О. Коробейников, В. А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 5-238-01052-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797> — Загл. с экрана. – 24.08.2017.
4. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум / П.В. Иванов [и др.]; под ред. П.В. Иванова; - Новочерк. инж.- мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2016. - 322 с. – Гриф УМО. (1)
5. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: практикум / П.В. Иванов [и др.]; под ред. П.В. Иванова; - Новочерк. инж.- мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан.- Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 3,7 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat X Pro - Загл. с экрана.
6. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии [Электронный ресурс] : учебник / А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 577 с. - ISBN 5-85173-059-5. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856> — Загл. с экрана. – 24.08.2017.
7. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, М.В. Середа; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики. – Новочеркасск, 2014. - 275 с. (20)
8. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: практикум / Н.И. Турянская, М.В. Середа; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. - ЖМД; PDF; 2,8МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat X Pro - Загл. с экрана.
9. Фомичев, А. Н. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для вузов / А. Н. Фомичев. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и Ко, 2014. - 468 с. - ISBN 978-5-394-01974-6. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=253802>— Загл. с экрана. – 24.08.2017.

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Правительства России	http://government.ru
Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации	http://pravo.gov.ru
Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ	http://www.rosmintrud.ru/
Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека	http://www.rospotrebnadzor.ru/
Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

8.5 Перечень информационных технологий используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y Academic Edition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №Tr000131808 от 19.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 19.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131826 от 20.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131837 от 21.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131849 от 23.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 23.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131856 от 26.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 26.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131864 от 27.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 27.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)
Dr.Web®Desktop security Suite (AB)	Договор № PГA0323008 от 23.03.2017 г. ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 23.03.2017 г. по 23.03.2018 г.)
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayer и др.	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно)
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	Договор № 216-12/15 об оказании информационных услуг от 19.01.2016.г. с ООО «НексМедиа»; Договор № 008-01/2017 об оказании информационных услуг от 19.01.2017.г. с ООО «НексМедиа»
ЭБС «Лань»	Договор №1 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 17.02.2017 г. с ООО «Издательство Лань» (с 20.02.2017 г. по 20.02.2018 г.) Договор № 557 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 19.05.2017 г. с ООО «Издательство Лань» (с 19.05.2017 г. по 18.05.2018 г.)
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия)	Лицензионный договор № 41 от 20.01.2017 г. ЗАО «АнтиПлагиат» (с 19.02.2017 г. по 18.02.2018 г.).

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа (практические занятия), курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 231), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (системный блок с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ, экран настенный, проектор) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в аудитории 336, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в ауд. 336.

Для самостоятельной работы используется помещение (ауд. П18), оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – ауд. 359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

10. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

Содержание дисциплины и условия организации обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов корректируются при наличии таких обучающихся в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида, а так же методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 №АК-44-05 вн), Положением о методике сценки степени возможности включения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в общий образовательный процесс (НИМИ, 2015); Положением об обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в Новочеркасском инженерно-мелиоративном институте (НИМИ, 2016).

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2018 - 2019 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины [Электронный ресурс]: (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2017.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

3. Турянская Н.И. Современный стратегический анализ [Текст]: практикум для студ. магистратуры / Н.И. Турянская; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. – Новочеркасск, 2018. – 118 с. (3)

4. Турянская, Н.И. Современный стратегический анализ [Электронный ресурс] : практикум для студ. магистратуры / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2018. - ЖМД; PDF; 1,56 МБ– Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat X Pro - Загл. с экрана.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета:

1. Стратегический анализ в системе научных знаний.
2. Цель, задачи, особенности и значение стратегического анализа.
3. Основные стадии стратегического анализа.
4. Стратегический анализ как один из видов экономического анализа. Основные различия между стратегическим анализом и другими видами экономического анализа.
5. Виды стратегического анализа.
6. Информационная база стратегического анализа. Источники информации для стратегического анализа, их классификация.
7. Организация исследований для сбора стратегической информации. Основные организационные этапы исследований.
8. Роль и задачи экономической службы в процессе стратегического управления.
9. Методологические принципы стратегического анализа.
10. Классификация основных методов, используемых в стратегическом анализе.
11. Портфельный анализ, его преимущества и недостатки. Основные модели портфельного анализа.
12. Модель PIMS, ее графическая интерпретация.
13. GAP-анализ, методика его применения.
14. Классификация факторов внешней среды организации.
15. Основные составляющие макроокружения и методы их стратегического анализа.
16. Основные составляющие микроокружения и методы их стратегического анализа.
17. Стратегический анализ рынка, сегментация клиентов .
18. Позиционирование компаний на рынке .
19. Методика построения и использования позиционной карты стратегических групп конкурентов.
20. Конкурентный анализ, его методы .
21. Интеграционный стратегический анализ методом SWOT
22. Интеграционный стратегический анализ методом TOWS.
23. Анализ ресурсного потенциала организации, основные методы, используемые для его проведения.
24. Методика стратегического анализа, основанная на цепочке ценностей М. Портера.
25. Оценка управленческого потенциала с помощью управленческого профиля предприятия И. Ансоффа .

26. Методика построения и использования матрицы гипотетической оценки ресурсов и способностей организации.
27. Классификация стратегий организации по уровням управления организацией.
28. Классификация стратегий по типу развития организации.
29. Конкурентные (генерические) стратегии, их виды.
30. Разработка и анализ корпоративной стратегии и стратегий бизнес-единиц.
31. Разработка инновационной стратегии.
32. Понятие «стратегическое прогнозирование». Виды стратегического прогнозирования, стратегическое сценарное прогнозирование.
33. Стратегический сценарий, этапы составления сценария.
34. Виды прогнозов в зависимости от временного охвата.
35. Виды прогнозов по типам прогнозирования.
36. Виды прогнозов и по возможности воздействия организации на будущее состояние.
37. Виды прогнозов по способу представления результатов.
38. Классификация общих методов прогнозирования.
39. Метод экстраполяции трендов, его сущность и возможность применения в стратегическом анализе.
40. Метод экспертных оценок, его применение в стратегическом анализе Метод экстраполяции трендов.
41. Метод регрессионного анализа.
42. Методы экономико-математического моделирования.
43. Построение дерева сценариев.
44. Оценка будущей рыночной привлекательности стратегических зон хозяйствования по методике И. Ансоффа с использованием метода разработки сценария.
45. Методы многокритериального анализа рисков.
46. Технологическое прогнозирование, его методы.
47. Матрица «вероятность-воздействие», её использование в социально-политическом прогнозировании.
48. Анализ приоритетов социального давления
49. Стратегические изменения, их классификация.
50. Использование модели силового поля для управления стратегическими изменениями.
51. Использование модели стратегических изменений «Калейдоскоп» в проектировании изменений.
52. Использование модели Mc Kinsey «7 S» для проектирования стратегических изменений.
53. Управление стратегическими изменениями.
54. Состав команды стратегических изменений и обеспечение её эффективной деятельности.
55. Методы комплексной социально-экономической оценки результатов и эффективности стратегий
56. Использование современных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач.
57. Стратегический бюджет, его составляющие.
58. Разработка стратегических бюджетов.
59. Цели бюджетирования в системе стратегического управления организацией.
60. Принципы эффективного стратегического бюджетного менеджмента.

Варианты практических заданий для проведения промежуточной аттестации в форме зачета

1. Расчет параметра роста СЗХ .
2. Расчет параметра рентабельности СЗХ.
3. Балльная оценка благоприятных и неблагоприятных тенденций в СЗХ.
4. Расчет ожидаемого уровня нестабильности в СЗХ.
5. Расчет привлекательности стратегических зон хозяйствования.
6. Расчёт конкурентного статуса фирмы.
7. Построение зависимости показателя дохода на капитал от стратегических вложений в СЗХ и определение по ней критической точки и точки оптимального объема.

8. PEST-анализ макросреды организации.
9. Составление «Резюме анализа внешних стратегических факторов» (EFAS).
10. Построение позиционной карты стратегических групп конкурентов.
11. Оценка отраслевой конкурентоспособности организации по методике расчета интегрального КФУ, разработка стратегических решений по результатам анализа.
12. Построение матрицы гипотетической оценки ресурсов и способностей организации.
13. Разработка альтернативных стратегий развития организации на основе матрицы SWOT, их анализ и выбор базовой корпоративной стратегии.
14. Разработка альтернативных стратегий развития организации на основе матрицы TOWS, их анализ и выбор базовой корпоративной стратегии.
15. Проведение портфельного анализа с помощью матриц БКГ, Мак-Кинси, Томпсона и Стрикленда, GE, ADL/LC.
16. Оценка основных социально-экономических результатов стратегий.
17. Определение чистой прибыли от реализации стратегий.
18. Расчет полного экономического результата (ПЭР) стратегии.
19. Построение дерева сценариев с использованием альтернативных стратегий развития организации.
20. Составление стратегического бюджета подразделения.
21. Составление сводного стратегического бюджета.
22. Использование модели Мак-Кинси "7С" для проектирования стратегических изменений.
23. Проведение анализа воздействующих сил для определенной стратегии.

По дисциплине формами **текущего контроля** являются:

ТК1:

- решение задач по темам: Стратегическая сегментация и выделение стратегических зон хозяйствования. Оценка привлекательности СЗХ. Стратегический анализ внешней среды организации. Анализ положения организации на рынке. Ресурсный анализ. Стратегический анализ ключевых факторов успеха (КФУ). (max 10б.).

ТК2:

- решение задач по темам: Разработка и анализ стратегий экономических агентов. Разработка стратегий бизнес-единиц методом портфельного анализа. Разработка операционной и функциональных стратегий. (max 10б.).

ТК3:

- решение задач по темам: Прогноз тенденций развития организации. Построение дерева сценариев стратегического развития фирмы. Прогнозирование будущей рыночной привлекательности стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Проектирование стратегических изменений. Реализация программы организационного развития. Разработка системы бюджетов организации для реализации стратегии. (max 10 б.).

В течение семестра проводятся 2 **промежуточных контроля (ПК1, ПК2)**, в форме коллоквиумов по пройденному теоретическому материалу лекций.

Во время ПК1 проверяются знания обучающихся по темам: Стратегический анализ как один из этапов процесса стратегического управления. Разработка стратегии поведения экономических агентов (max 20 б.), а во время ПК2 - по темам: Стратегическое прогнозирование, его виды, методы стратегического прогнозирования. Стратегический анализ в процессе реализации стратегии (max 20 б.).

Промежуточная аттестация (Итоговый контроль ИК) – зачет.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Современный стратегический анализ : учебное пособие [Текст] / П.В. Иванов и [др.] ; под ред. П.В. Иванова. – Ростов н/Д : Феникс, 2014. - 590 с. – Гриф УМО. (10)
2. Стратегическое управление [Электронный ресурс]: учебник для магистров / И.К. Ларионов [и др.]; под ред. И.К. Ларионова. — Электрон. дан. — М. : Дашков и Ко, 2015. — 235 с. — Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=221293> — Загл. с экрана. – 24.08.2018.

8.2 Дополнительная литература

1. Долгов, А.И. Стратегический менеджмент : учебное пособие / А.И. Долгов, Е.А. Прокопенко. - 4-е изд., стереотип. - Москва : Издательство «Флинта», 2016. - 278 с. - (Экономика и управление). - ISBN 978-5-9765-0146-1 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83145> — Загл. с экрана. – 24.08.2018.
2. Кузнецов, Б. Т. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 624 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-238-01209-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473>— Загл. с экрана. – 24.08.2018.
3. Левушкина, С.В. Стратегический менеджмент : учебное пособие для вузов / С.В. Левушкина ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет». - Ставрополь : Секвойя, 2017. - 80 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 5-7567-0164-8 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485035>— Загл. с экрана. – 24.08.2018.
4. Новичков, В. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебно- методическое пособие / В. И. Новичков. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2015. - ISBN 978-5-394-02561-7. - Режим доступа : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=72376 — Загл. с экрана. – 24.08.2018.
5. Панов, А.И. Стратегический менеджмент : учебное пособие / А.И. Панов, И.О. Коробейников, В.А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. : схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 5-238-01052-4 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797>— Загл. с экрана. – 24.08.2018.
6. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии [Электронный ресурс] : учебник / А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 577 с. - ISBN 5-85173-059-5.- Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856> – 24.08.2018.
7. Турянская Н.И. Современный стратегический анализ [Текст]: практикум для студ. магистратуры / Н.И. Турянская; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. – Новочеркасск, 2018. – 118 с. (3)
8. Турянская, Н.И. Современный стратегический анализ [Электронный ресурс] : практикум для студ. магистратуры / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2018. - ЖМД; PDF; 1,56 МБ– Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat X Pro - Загл. с экрана.

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Правительства России	http://government.ru
Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации	http://pravo.gov.ru
Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ	http://www.rosmintrud.ru/
Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека	http://www.rospotrebnadzor.ru/
Портал открытых данных Российской Федерации	https://data.gov.ru
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/
Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

3. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины [Электронный ресурс]: (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2017.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №58544/РНД4588 от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 28.11.2017 г. по 31.12.2018 г.) Сублицензионный договор №58547/РНД4588 от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 28.11.2017 г. по 31.12.2018 г.)
Dr.Web@Desktop Security Suite Антивирус + ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт № РГА03270004 от 27.03.2018 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 27.03.2018 г. по 31.03.2019 г.)
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayer и др.	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно)
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	Договор № 010-01/18 об оказании информационных услуг от 16.01.2018.г. с ООО «НексМедиа»
ЭБС «Лань»	Договор № p08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань»; Договор № 2 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 15.02.2018 г. с ООО «Издательство Лань»; Договор № 487 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 16.05.2018 г. с ООО «Издательство Лань»
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия)	Лицензионный договор № 717 от 09.01.2018 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 09.01.2018 г. по 09.01.2019 г.).

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа (практические занятия), курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 231), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (системный блок с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ, экран настенный, проектор) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в аудитории 336, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в ауд. 336.

Для самостоятельной работы используется помещение (ауд. 118), оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – ауд. 359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры «27» августа 2018 г., протокол №1

Заведующий кафедрой МиИ

(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «30» августа 2018 г.

Декан факультета БиСТ

(подпись)

Носкова Е.А.

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2019 - 2020 учебный год вносятся изменения:

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета:

1. Стратегический анализ в системе научных знаний.
2. Цель, задачи, особенности и значение стратегического анализа.
3. Основные стадии стратегического анализа.
4. Стратегический анализ как один из видов экономического анализа. Основные различия между стратегическим анализом и другими видами экономического анализа.
5. Виды стратегического анализа.
6. Информационная база стратегического анализа. Источники информации для стратегического анализа, их классификация.
7. Организация исследований для сбора стратегической информации. Основные организационные этапы исследований.
8. Роль и задачи экономической службы в процессе стратегического управления.
9. Методологические принципы стратегического анализа.
10. Классификация основных методов, используемых в стратегическом анализе.
11. Портфельный анализ, его преимущества и недостатки. Основные модели портфельного анализа.
12. Модель PIMS, ее графическая интерпретация.
13. GAP-анализ, методика его применения.
14. Классификация факторов внешней среды организации.
15. Основные составляющие макроокружения и методы их стратегического анализа.
16. Основные составляющие микроокружения и методы их стратегического анализа.
17. Стратегический анализ рынка, сегментация клиентов .
18. Позиционирование компаний на рынке .
19. Методика построения и использования позиционной карты стратегических групп конкурентов.
20. Конкурентный анализ, его методы .
21. Интеграционный стратегический анализ методом SWOT
22. Интеграционный стратегический анализ методом TOWS.
23. Анализ ресурсного потенциала организации, основные методы, используемые для его проведения.
24. Методика стратегического анализа, основанная на цепочке ценностей М. Портера.
25. Оценка управленческого потенциала с помощью управленческого профиля предприятия И. Ансоффа .
26. Методика построения и использования матрицы гипотетической оценки ресурсов и способностей организации.
27. Классификация стратегий организации по уровням управления организацией.
28. Классификация стратегий по типу развития организации.
29. Конкурентные (генерические) стратегии, их виды.
30. Разработка и анализ корпоративной стратегии и стратегий бизнес-единиц.
31. Разработка инновационной стратегии.
32. Понятие «стратегическое прогнозирование». Виды стратегического прогнозирования, стратегическое сценарное прогнозирование.
33. Стратегический сценарий, этапы составления сценария.
34. Виды прогнозов в зависимости от временного охвата.
35. Виды прогнозов по типам прогнозирования.
36. Виды прогнозов и по возможности воздействия организации на будущее состояние.
37. Виды прогнозов по способу представления результатов.
38. Классификация общих методов прогнозирования.
39. Метод экстраполяции трендов, его сущность и возможность применения в стратегическом анализе.
40. Метод экспертных оценок, его применение в стратегическом анализе Метод экстраполяции трендов.
41. Метод регрессионного анализа.

42. Методы экономико-математического моделирования.
43. Построение дерева сценариев.
44. Оценка будущей рыночной привлекательности стратегических зон хозяйствования по методике И. Ансоффа с использованием метода разработки сценария.
45. Методы многокритериального анализа рисков.
46. Технологическое прогнозирование, его методы.
47. Матрица «вероятность-воздействие», её использование в социально-политическом прогнозировании.
48. Анализ приоритетов социального давления
49. Стратегические изменения, их классификация.
50. Использование модели силового поля для управления стратегическими изменениями.
51. Использование модели стратегических изменений «Калейдоскоп» в проектировании изменений.
52. Использование модели Mc Kinsey «7 S» для проектирования стратегических изменений.
53. Управление стратегическими изменениями.
54. Состав команды стратегических изменений и обеспечение её эффективной деятельности.
55. Методы комплексной социально-экономической оценки результатов и эффективности стратегий

Варианты практических заданий для проведения промежуточной аттестации в форме зачета

1. Расчет параметра роста СЗХ .
2. Расчет параметра рентабельности СЗХ.
3. Балльная оценка благоприятных и неблагоприятных тенденций в СЗХ.
4. Расчет ожидаемого уровня нестабильности в СЗХ.
5. Расчет привлекательности стратегических зон хозяйствования.
6. Расчёт конкурентного статуса фирмы.
7. Построение зависимости показателя дохода на капитал от стратегических вложений в СЗХ и определение по ней критической точки и точки оптимального объема.
8. PEST-анализ макросреды организации.
9. Составление «Резюме анализа внешних стратегических факторов» (EFAS).
10. Построение позиционной карты стратегических групп конкурентов.
11. Оценка отраслевой конкурентоспособности организации по методике расчета интегрального КФУ, разработка стратегических решений по результатам анализа.
12. Построение матрицы гипотетической оценки ресурсов и способностей организации.
13. Разработка альтернативных стратегий развития организации на основе матрицы SWOT, их анализ и выбор базовой корпоративной стратегии.
14. Разработка альтернативных стратегий развития организации на основе матрицы TOWS, их анализ и выбор базовой корпоративной стратегии.
15. Проведение портфельного анализа с помощью матриц БКГ, Мак-Кинси, Томпсона и Стрикленда, GE, ADL/LC.
16. Оценка основных социально-экономических результатов стратегий.
17. Определение чистой прибыли от реализации стратегий.
18. Расчет полного экономического результата (ПЭР) стратегии.
19. Построение дерева сценариев с использованием альтернативных стратегий развития организации.
20. Использование модели Мак-Кинси "7С" для проектирования стратегических изменений.
21. Проведение анализа воздействующих сил для определенной стратегии.

По дисциплине формами **текущего контроля** являются:

ТК1:

- решение задач по темам: Стратегическая сегментация и выделение стратегических зон хозяйствования. Оценка привлекательности СЗХ. Стратегический анализ внешней среды организации. Анализ положения организации на рынке. Ресурсный анализ. Стратегический анализ ключевых факторов успеха (КФУ). (max 10б.).

ТК2:

- решение задач по темам: Разработка и анализ стратегий экономических агентов. Разработка стратегий бизнес-единиц методом портфельного анализа. Разработка операционной и функциональных стратегий. (max 10б.).

ТК3:

- решение задач по темам: Прогноз тенденций развития организации. Построение дерева сценариев стратегического развития фирмы. Прогнозирование будущей рыночной привлекательности стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Проектирование стратегических изменений. Реализация программы организационного развития. Разработка системы бюджетов организации для реализации стратегии. (max 10 б.).

В течение семестра проводятся 2 **промежуточных контроля (ПК1, ПК2)**, в форме коллоквиумов по пройденному теоретическому материалу лекций.

Во время ПК1 проверяются знания обучающихся по темам: Стратегический анализ как один из этапов процесса стратегического управления. Разработка стратегии поведения экономических агентов (max 20 б.), а во время ПК2 - по темам: Стратегическое прогнозирование, его виды, методы стратегического прогнозирования. Стратегический анализ в процессе реализации стратегии (max 20 б.).

Промежуточная аттестация (Итоговый контроль ИК) – зачет.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Современный стратегический анализ : учеб. пособие для студ. вузов по направл. подгот. 080200 "Менеджмент" / П. В. Иванов [и др.] ; под ред. П.В. Иванова. - Ростов-на-Дону : Феникс, 2014. - 590 с. - (Высшее образование). - Гриф УМО. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-222-22680-3 : 598-00. (10)
2. Стратегическое управление / И.К. Ларионов, А.Н. Герасин, О.Н. Герасина и др. ; под ред. И.К. Ларионова. – 3-е изд. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2019. – 235 с. : ил. – (Учебные издания для магистров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496214> (дата обращения: 25.09.2019). – ISBN 978-5-394-03171-7. – Текст : электронный

8.2 Дополнительная литература

1. Левушкина, С. В. Стратегический менеджмент : учеб. пособие для вузов / С. В. Левушкина. - Ставрополь : Секвойя, 2017. - 80 с. : ил. - Библиогр. в кн. - Текст : электронный. - ISBN 5-7567-0164-8. URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485035> (дата обращения: 25.08.2019).
2. Портных, В.В. Стратегия бизнеса : учебное пособие / В.В. Портных. — Москва : Дашков и К, 2017. — 276 с. — ISBN 978-5-394-01961-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система «Лань» : [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93410> (дата обращения: 25.08.2019). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Синергия стратегического управления : учебник / И.К. Ларионов, Н.И. Брагин, А.Н. Герасин [и др.] ; под редакцией И. К. Ларионова. — Москва : Дашков и К, 2018. — 479 с. — ISBN 978-5-394-03027-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система «Лань» : [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com/book/110736> (дата обращения: 25.08.2019). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
4. Турянская, Н.И. Современный стратегический анализ : практикум для студ. магистратуры / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2018. - Текст : электронный. URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019)

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Правительства России	http://government.ru
Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации	http://pravo.gov.ru
Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации	http://www.economy.gov.ru/
Официальный сайт Аналитического центра при правительстве Российской Федерации	http://ac.gov.ru
Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ	http://www.rosmintrud.ru/
Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации	http://mcx.ru
Портал открытых данных Российской Федерации	https://data.gov.ru
Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики	http://www.gks.ru/
ЕМИСС Государственная статистика. Единая межведомственная информационно-статистическая система Федеральной службы государственной статистики	https://www.gks.ru/emiss
Витрина статистических данных Федеральной службы государственной статистики	https://showdata.gks.ru
Сайт МНИАП (Института анализа инвестиционной политики)	http://мниап.рф
Российский журнал менеджмента	http://www.rjm.ru
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/
Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-20 уч. год

Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
Договор № 354 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 05.03.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 14.06.2019 г. по 13.06.2020 г.
Договор № 001-01/19 об оказании информационных услуг от 14.01.2019 г. с ООО «НексМедиа»	с 14.01.2019 г. по 19.01.2020 г.
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 5 от 08.02.2019 г. на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям с ООО «ЭБС Лань»	с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.
Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань»	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
Договор № 5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 08.02.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.
Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Текст : электронный.

URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019)

2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Текст : электронный.
URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019)

3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Текст : электронный.
URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019)

4. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2017.- Текст : электронный.
URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019)

8.5 Перечень информационных технологий, и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 662 от 22.01.2019 г. ЗАО «Анти-Плагат» (с 22.01.2019 г. по 22.01.2020 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server)	Сублицензионный договор № Tr000302420 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.) Сублицензионный договор № Tr000302417 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.)
Dr.Web@Desktop Security Suite Антивирус + ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт № РГА05210005 от 21.05.2019 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭН-ДАЛЬФ» (с 21.05.2019 г. по 21.05.2020 г.)
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe Flash-Player и др.)	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно).
АИБС «МАРК-SQL»	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 231 (на 52 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	<p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Системный блок с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Неттоп DNS – 1 шт.; – Проектор Acer – 1 шт.; – Экран настенный – 1 шт.;
---	--

	<ul style="list-style-type: none"> – Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.
<p>Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 336 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p>	<p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Pentium-2 ☒ 1 шт.; – Монитор 15» COMPAQ 7500– 1 шт.; – Проектор NEC (переносной) – 1 шт. с экраном – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; – Доска ☒ 1 шт.; – Рабочие места студентов; <p>Рабочее место преподавателя.</p>
<p>Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 336 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p>	<p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Pentium-2 – 1 шт.; – Монитор 15» COMPAQ 7500– 1 шт.; – Проектор NEC (переносной) – 1 шт. с экраном – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; <p>Рабочее место преподавателя.</p>
<p>Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 336 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p>	<p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Pentium-2 – 1 шт.; – Монитор 15» COMPAQ 7500– 1 шт.; – Проектор NEC (переносной) – 1 шт. с экраном – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; <p>Рабочее место преподавателя.</p>

<p>Помещение для самостоятельной работы, ауд.П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111</p>	<p>Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Сервер IMANGO – 1 шт.; - Терминальная станция L110 – 12 шт.; - Монитор 22" ЖК Aser – 12 шт.; - Плоттер – 2 шт.; - Сканер – 1 шт.; - Принтер – 1 шт.; - Рабочие места студентов; - Рабочее место преподавателя.
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд. 359 по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111</p>	<p>Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Компьютер – 3 шт.; - Монитор – 3 шт.; - Стол – 5 шт.; - Установочные диски с программным обеспечением; - Рабочие места сотрудников.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры протокол № 1 «26» августа 2019 г.

Заведующий кафедрой МиИ



 (подпись)

Иванов П.В.
 (Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «26» августа 2019 г.

Декан факультета БиСТ



 (подпись)

Носкова Е.А.
 (Ф.И.О.)

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на весенний семестр 2019 - 2020 учебного года вносятся изменения: дополнено содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-20 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2019/2020	Договор № 11/2020 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным экземплярам произведений научного, учебного характера, составляющим базу данных ЭБС «ЛАНЬ» от 11.02.2020 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	с 20.02.2020 г. по 20.02.2021 г.
2019/2020	Договор № СЭБ № НВ-171 на оказание услуг от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	с 18.12.2019 г. по 31.12.2022 г.
2019/2020	Договор № 501-01/20 об оказании информационных услуг от 22.01.2020 г. с ООО «НексМедиа»	с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г.
2019/2020	Договор № 11 оказания услуг одностороннего доступа к ресурсам научно-технической библиотеки от 29.10.2019 г. ФГАОУ ВО «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина» (Нефтегазовое дело)	с 29.10.2019 г. по 28.10.2020 г. с последующей пролонгацией
2019/2020	Договор № 10 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 28.10.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 28.10.2019 г. по 28.10.2020 г.

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
с 01.09.2019 г. по 31.08.2020 г.	
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» версии 3.3»; Программное обеспечение «Модуль поиска текстовых заимствований «Объединенная коллекция»	Лицензионный договор № 1446 от 03.02.2020 г. АО «Антиплагиат» (с 03.02.2020 г. по 03.02.2021 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise	Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.)

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры протокол № 6 « 20 » февраля 2020 г.

Заведующий кафедрой МиИ


(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «20 » февраля 2020 г.

Декан факультета БиСТ


(подпись)

Стрежкова М.А.
(Ф.И.О.)

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2020 – 2021 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета:

1. Стратегический анализ в системе научных знаний.
2. Цель, задачи, особенности и значение стратегического анализа.
3. Основные стадии стратегического анализа.
4. Стратегический анализ как один из видов экономического анализа. Основные различия между стратегическим анализом и другими видами экономического анализа.
5. Виды стратегического анализа.
6. Информационная база стратегического анализа. Источники информации для стратегического анализа, их классификация.
7. Организация исследований для сбора стратегической информации. Основные организационные этапы исследований.
8. Роль и задачи экономической службы в процессе стратегического управления.
9. Методологические принципы стратегического анализа.
10. Классификация основных методов, используемых в стратегическом анализе.
11. Портфельный анализ, его преимущества и недостатки. Основные модели портфельного анализа.
12. Модель PIMS, ее графическая интерпретация.
13. GAP-анализ, методика его применения.
14. Классификация факторов внешней среды организации.
15. Основные составляющие макроокружения и методы их стратегического анализа.
16. Основные составляющие микроокружения и методы их стратегического анализа.
17. Стратегический анализ рынка, сегментация клиентов.
18. Позиционирование компаний на рынке.
19. Методика построения и использования позиционной карты стратегических групп конкурентов.
20. Конкурентный анализ, его методы.
21. Интеграционный стратегический анализ методом SWOT
22. Интеграционный стратегический анализ методом TOWS.
23. Анализ ресурсного потенциала организации, основные методы, используемые для его проведения.
24. Методика стратегического анализа, основанная на цепочке ценностей М. Портера.
25. Оценка управленческого потенциала с помощью управленческого профиля предприятия И. Ансоффа.
26. Методика построения и использования матрицы гипотетической оценки ресурсов и способностей организации.
27. Классификация стратегий организации по уровням управления организацией.
28. Классификация стратегий по типу развития организации.
29. Конкурентные (генерические) стратегии, их виды.
30. Разработка и анализ корпоративной стратегии и стратегий бизнес-единиц.
31. Разработка инновационной стратегии.
32. Понятие «стратегическое прогнозирование». Виды стратегического прогнозирования, стратегическое сценарное прогнозирование.
33. Стратегический сценарий, этапы составления сценария.
34. Виды прогнозов в стратегическом анализе.
35. Классификация общих методов прогнозирования.
36. Метод экстраполяции трендов, его сущность и возможность применения в стратегическом анализе.
37. Метод экспертных оценок, его применение в стратегическом анализе Метод экстраполяции трендов.
38. Метод регрессионного анализа.

39. Методы экономико-математического моделирования.
40. Построение дерева сценариев.
41. Оценка будущей рыночной привлекательности стратегических зон хозяйствования по методике И. Ансоффа с использованием метода разработки сценария.
42. Методы многокритериального анализа рисков.
43. Технологическое прогнозирование, его методы.
44. Матрица «вероятность-воздействие», её использование в социально-политическом прогнозировании.
45. Анализ приоритетов социального давления
46. Стратегические изменения, их классификация.
47. Использование модели Mc Kinsey «7 S» для проектирования стратегических изменений.
48. Управление стратегическими изменениями.
49. Состав команды стратегических изменений и обеспечение её эффективной деятельности.
50. Методы комплексной социально-экономической оценки результатов и эффективности стратегий

Варианты практических заданий для проведения промежуточной аттестации в форме зачета

1. Расчет параметра роста СЗХ .
2. Расчет параметра рентабельности СЗХ.
3. Балльная оценка благоприятных и неблагоприятных тенденций в СЗХ.
4. Расчет ожидаемого уровня нестабильности в СЗХ.
5. Расчет привлекательности стратегических зон хозяйствования.
6. Расчёт конкурентного статуса фирмы.
7. Построение зависимости показателя дохода на капитал от стратегических вложений в СЗХ и определение по ней критической точки и точки оптимального объема.
8. PEST-анализ макросреды организации.
9. Составление «Резюме анализа внешних стратегических факторов» (EFAS).
10. Построение позиционной карты стратегических групп конкурентов.
11. Оценка отраслевой конкурентоспособности организации по методике расчета интегрального КФУ, разработка стратегических решений по результатам анализа.
12. Построение матрицы гипотетической оценки ресурсов и способностей организации.
13. Разработка альтернативных стратегий развития организации на основе матрицы SWOT, их анализ и выбор базовой корпоративной стратегии.
14. Разработка альтернативных стратегий развития организации на основе матрицы TOWS, их анализ и выбор базовой корпоративной стратегии.
15. Проведение портфельного анализа с помощью матриц БКГ, Мак-Кинси, Томпсона и Стрикленда, GE, ADL/LC.
16. Оценка основных социально-экономических результатов стратегий.
17. Определение чистой прибыли от реализации стратегий.
18. Расчет полного экономического результата (ПЭР) стратегии.
19. Построение дерева сценариев с использованием альтернативных стратегий развития организации.
20. Использование модели Мак-Кинси "7С" для проектирования стратегических изменений.
21. Проведение анализа воздействующих сил для определенной стратегии.

По дисциплине формами **текущего контроля** являются:

ТК1:

- решение задач по темам: Стратегическая сегментация и выделение стратегических зон хозяйствования. Оценка привлекательности СЗХ. Стратегический анализ внешней среды организации. Анализ положения организации на рынке. Ресурсный анализ. Стратегический анализ ключевых факторов успеха (КФУ). (max 10б.).

ТК2:

- решение задач по темам: Разработка и анализ стратегий экономических агентов. Разработка стратегий бизнес-единиц методом портфельного анализа. Разработка операционной и функциональных стратегий. (max 10б.).

ТКЗ:

- решение задач по темам: Прогноз тенденций развития организации. Построение дерева сценариев стратегического развития фирмы. Прогнозирование будущей рыночной привлекательности стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Проектирование стратегических изменений. Реализация программы организационного развития. Разработка системы бюджетов организации для реализации стратегии. (max 10 б.).

В течение семестра проводятся 2 **промежуточных контроля (ПК1, ПК2)**, в форме электронного тестирования или коллоквиумов по пройденному теоретическому материалу лекций.

Во время ПК1 проверяются знания обучающихся по темам: Стратегический анализ как один из этапов процесса стратегического управления. Разработка стратегии поведения экономических агентов (max 20 б.), а во время ПК2 - по темам: Стратегическое прогнозирование, его виды, методы стратегического прогнозирования. Стратегический анализ в процессе реализации стратегии (max 20 б.).

Промежуточная аттестация (Итоговый контроль ИК) – зачет.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Панов, А. И.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие / А. И. Панов, И. О. Коробейников, В. А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. - Гриф Мин. обр. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 5-238-01052-4. - Текст : электронный.

2. Томпсон, А. А.

Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии : учебник / А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 577 с. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 5-85173-059-5. - Текст : электронный.

3. Современный стратегический анализ : учеб. пособие для студ. вузов по направл. подгот. 080200 "Менеджмент" / П. В. Иванов [и др.] ; под ред. П.В. Иванова. - Ростов-на-Дону : Феникс, 2014. - 590 с. - (Высшее образование). - Гриф УМО. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-222-22680-3 : 598-00. (10)

4. Стратегическое управление : учебник / И.К. Ларионов, А. Т. Алиев, Н.И. Брагин, К. В. Антипов ; под ред. И.К.Ларионова. - 3-е изд. - Москва : Издат.-торг. корпорация «Дашков и К°», 2019. - 235 с. : ил. - (Серия «Учебные издания для магистров»). - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496214> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-394-03171-7. - Текст : электронный.

8.2 Дополнительная литература

1. Левушкина, С. В.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие для вузов / С. В. Левушкина. - Ставрополь : Секвойя, 2017. - 80 с. : ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485035> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 5-7567-0164-8. - Текст : электронный.

2. Синергия стратегического управления : учебник для магистров / И. К. Ларионов [и др.]. - Москва : Дашков и К, 2018. - 479 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/110736> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-394-03027-7. - Текст : электронный.

3. Турянская, Н.И.

Современный стратегический анализ : практикум для студ. магистратуры / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2018. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.

4. Маслов, В. И.

Стратегическое управление персоналом в условиях глобализации = Strategic Human Resource Management : Teaching Materials : учебное пособие / В. И. Маслов ; Московский государственный универ-

ситет имени М. В. Ломоносова; Факультет глобальных процессов. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2017. - 156 с. : схем., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=456086> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-4475-9072-7. - Текст : электронный.

5. Портных, В. В.

Стратегия бизнеса : учебное пособие / В. В. Портных. - Москва : Дашков и К, 2017. - 276 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/93410> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-394-01961-6. - Текст : электронный.

8.3. Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Правительства России	http://government.ru (свободный)
Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации	http://pravo.gov.ru (свободный)
Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации	http://www.economy.gov.ru/ (свободный)
Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации	http://mcx.ru (свободный)
Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики	http://www.gks.ru/ (свободный)
Витрина статистических данных Федеральной службы государственной статистики	https://showdata.gks.ru/finder/ (свободный)
Официальный сайт Аналитического центра при правительстве Российской Федерации	http://ac.gov.ru (свободный)
Сайт МНИАП (Международного независимого института аграрной политики)	http://мниап.рф (свободный)
Российский журнал менеджмента	https://rjm.spbu.ru (свободный)
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/ (при использовании сервиса заказа документов на сайте – бесплатно с любого компьютера)
База данных «eLIBRARY»	https://elibrary.ru/defaultx.asp (в локальной сети ВУЗа - свободный [лицензионный договор SCIENCEINDEX№SIO-13947/34486/2016 от 03.03.2016 г])
Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su (по логину-пароллю)

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2020-2021 уч. год

Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 18.12.2019 по 31.12.2022 с последующей пролонгацией
Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»	с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г.
Договор № 618 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Ветеринария и сельское хозяйство - Издательство Лань» и «Экономика и менеджмент» – Издательство Дашков и К» от 05.06.2020 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 14.06.2020 г. по 13.06.2021 г.
Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.

Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань	
Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на производство

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

3.Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

4. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2017.- Текст : электронный. URL: <http://www.ngma.su>

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise	Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.)
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayer и др.)	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно).
АИБС «МАРК-SQL»	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).
Dr.Web®Desktop Security Suite Антивирус + ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт № РГА05210005 от 21.05.2019 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 21.05.2019 г. по 31.05.2020 г.)

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 231 (на 52 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p> <p>Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 231 (на 52 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p>	<p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Системный блок с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: НеттопDNS – 1 шт.; – Проектор Acer – 1 шт.; – Экран настенный – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.
<p>Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 336 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p> <p>Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 336 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p> <p>Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 336 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p>	<p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Pentium-2 ☒ 1 шт.; – Монитор 15» COMPAQ 7500– 1 шт.; – Проектор NEC (переносной) – 1 шт. с экраном – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; – Доска ☒ 1 шт.; – Рабочие места студентов; <p>Рабочее место преподавателя.</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы, ауд. П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111</p>	<p>Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Терминальная станция L110 – 12 шт.; – Монитор 22" ЖК Acer – 12 шт.; – Принтер – 2 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд. П15 по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111</p>	<p>Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Компьютер – 1 шт.; – Монитор – 1 шт.; – Стол – 5 шт.; – Установочные диски с программным обеспечением; – Места для хранения компьютерной техники; – Рабочие места сотрудников.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «27» августа 2020 г.

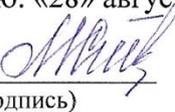
Заведующий кафедрой


(подпись)

П.В. Иванов
(Ф.И.О.)

Внесенные изменения утверждаю: «28» августа 2020 г.

Декан факультета БиСТ


(подпись)

М.А. Стрежкова
(Ф.И.О.)

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2021 – 2022 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Наименование ресурса	Режим доступа
официальный сайт НИМИ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
Российская государственная библиотека (фонд электронных документов)	https://www.rsl.ru/
Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» Раздел <u>Образование в области экономики и управления</u>	http://window.edu.ru/
Портал учебников и диссертаций	https://scicenter.online/
Университетская информационная система Россия (УИС Россия)	https://uisrussia.msu.ru/
Тематическая база данных «Экономика и управление на предприятии»	http://www.eup.ru
Электронная библиотека учебников	http://studentam.net/
Научная электронная библиотека «Киберленинка»	https://cyberleninka.ru/
Научная электронная библиотека «Елайбрани»	http://www.elibrary.ru
Федеральный образовательный портал «Экономика, социология, менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru/

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2021-2022 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2021/2022	Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)	Договор №01674/2021 от 25.01.2021 ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)
2021/2022	Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования"	Договор № АК 1185 от 19.03.2021 ООО "Региональный информационный индекс цитирования" (21.03.21 г. по 20.03.22 г.)
2021/2022	Базы данных ООО Научная электронная библиотека	Лицензионный договор № СИО-13947/18016/2020 от 11.09.2020 ООО Научная электронная библиотека
2021/2022	Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	С 18.12.2019 по 31.12.2022 с последующей пролонгацией
2021/2022	Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»	с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г.
2021/2022	Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 03.12.2020 г. по 02.12.2021 г.)
Dr.Web@DesktopSecuritySuiteАнтивирус КЗ+ ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт № РЦА06150002 от 15.06.2021 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «АЙТИ ЦЕНТ» (с 15.06.2021 г. по 15.06.2022 г.)
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayer и др.)	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно).
АИБС «МАРК-SQL»	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры «26» августа 2021г.

Заведующий кафедрой Мии


(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

Внесенные изменения «утверждаю»:

Декан факультета БиСТ


(подпись)

Носкова Е.А.
(Ф.И.О.)